

**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020**  
(Pesos)

Ente Público:

Instituto Estatal Electoral de Baja California

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>432,872,951</b>	<b>237,670,497</b>	<b>Origen</b>	<b>6,918,283</b>	<b>1,641,072</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	1,022,531
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	6,918,283	618,541
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>6,107,503</b>	<b>19,186,796</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	1,924,421	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	4,183,082	19,186,796
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>810,780</b>	<b>-17,545,724</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0			
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	432,000,741	235,512,429	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	872,210	2,158,068	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>30,311,821</b>
<b>Aplicación</b>	<b>422,680,876</b>	<b>237,203,163</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	124,921,947	61,988,065	Interno	0	0
Materiales y Suministros	58,640,835	2,598,930	Externo	0	0
Servicios Generales	74,943,265	12,892,686	Otros Orígenes de Financiamiento	0	30,311,821
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>31,031,699</b>	<b>0</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	150,108,627	157,586,089	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	31,031,699	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-31,031,699</b>	<b>30,311,821</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0			
Donativos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-20,028,844</b>	<b>13,233,431</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>61,714,417</b>	<b>48,480,987</b>
Aportaciones	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>41,685,573</b>	<b>61,714,417</b>
Convenios	12,411,069	0			
Otras Aplicaciones de Operación	1,655,133	2,137,393			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>10,192,075</b>	<b>467,334</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

MTRO. RAJIL GUZMÁN GÓMEZ  
SECRETARIO EJECUTIVO

MTRO. CABINO EMANUEL CASTAÑEDA RAMÍREZ  
ENCARGADO DE DESPACHO DEL DEPARTAMENTO  
DE ADMINISTRACIÓN